

## PRASSI DI RIFERIMENTO, CERTIFICAZIONE, QUADRO NORMATIVO SULL'ECONOMIA CIRCOLARE E IL PROGETTO EUROPEO UNITED CIRCLES

ECOMONDO - 4 novembre 2025

Claudio Perissinotti Bisoni

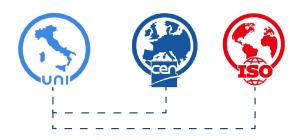
### UNI - CHI SIAMO

Associazione privata senza scopo di lucro, fondata nel 1921.

Elaboriamo «**standard**» in tutti i settori dell'economia, per l'industria, il commercio, i servizi e la società in generale, ad esclusione delle materie elettriche ed elettrotecniche.

Partecipiamo come partner ai progetti finanziati EU di ricerca e innovazione.

Rappresentiamo l'Italia negli **organismi di normazione tecnica europeo (CEN) e internazionale (ISO)**.







#### UNI - CHI SIAMO



## MISSION Valorizzare la centralità della normazione

Questo implica l'elaborazione e la diffusione di norme tecniche volontarie nei settori industriale, commerciale e del terziario, in linea con gli standard europei e internazionali, favorendo il coinvolgimento di tutte le parti interessate.



## VISION Contribuire a costruire un mondo fatto bene

Questo concetto è stato esplicitamente dichiarato nelle Linee Strategiche 2021–2024 dell'ente, dove si afferma che gli obiettivi e le priorità delineati supportano la missione di valorizzare la centralità della normazione al fine di raggiungere questa vision.







### COSA FACCIAMO







#### Norme tecniche

Un patrimonio sconfinato di sapere collettivo che si arricchisce ogni giorno. Scopri le ultime norme pubblicate e cerca lo standard che ti interessa nel catalogo.



#### Prassi di Riferimento

Le PdR introducono prescrizioni tecniche o modelli applicativi settoriali di norme specifiche quando non ci sono norme né progetti di norma nazionali, europei o internazionali.



#### Progetti europei

Insieme a grandi imprese, PMI, startup, università, centri di ricerca, istituzioni, UNI partecipa a progetti di Ricerca & Innovazione finanziati a livello regionale, nazionale ed europeo.



#### Corso di formazione UNITRAIN

Il centro di formazione
UNI per conoscere e
applicare gli standard
attraverso i corsi erogati
sia in aula che in
modalità Smart
Learning. Con i corsi in
house progettiamo
anche soluzioni ad hoc
per la tua azienda.



#### Prodotti editoriali (pubblicazioni e libri)

Il catalogo UNI si arricchisce costantemente di nuovi titoli e pubblicazioni editoriali dedicate a tutti gli argomenti più interessanti e importanti.



Le norme sono ovunque nella nostra vita

# UNAGIORNATA NORMALE

GUARDA IL NOSTRO SPOT ▶



## LE PRASSI DI RIFERIMENTO E LA UN/PDR 184:2025



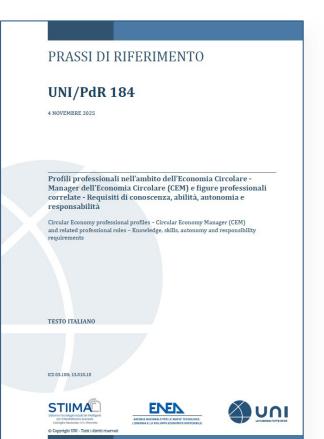
#### LE PRASSI DI RIFERIMENTO



- Prodotto della normazione per il **trasferimento tecnologico e dell'innovazione**, elaborate rapidamente, servono per preparare future attività di normazione.
- Sono documenti tecnici per settori innovativi (ma non solo), per codificare "buone pratiche" già in essere utilizzate dal mercato, per definire applicazioni particolari di norme esistenti, disciplinari proprietari, modelli di gestione sperimentati a livello locale, per valorizzare i risultati derivati da progetti finanziati ...
- Sono elaborate da un **"Tavolo" di esperti di organizzazioni rappresentative del mercato** cui è destinata la prassi (es. associazioni di rappresentanza, pubbliche amministrazioni, enti di certificazione ....)
- **Diffuse gratuitamente** e ad applicazione sperimentale, per diventare con il tempo **degli standard** (dopo 5 anni survey)



## LA UNI/PDR 184:2025



UNI/PdR 184:2025

#### PREMESSA

La prassi di riferimento UNI/PdR 184:2025 non è una norma nazionale, ma è un documento pubblicato da UNI, come previsto dal Regolamento UE n.1025/2012, che raccoglie prescrizioni relative a prassi condivise all'interno dei seguenti soggetti firmatari di un accordo di collaborazione con UNI:

ENEA-SSPT - Dipartimento Sostenibilità, circolarità e adattamento al cambiamento climatico dei Sistemi Produttivi e Territoriali

CNR-STIIMA - Istituto di Sistemi e Tecnologie Industriali Intelligenti per il Manifatturiero

La prassi di riferimento è stata elaborata dal Tavolo "Manager dell'Economia Circolare (Circular Economy Manager) e figure operative correlate" condotto da UNI, costituito dai seguenti esperti:

Carlo Brondi - Project Leader (CNR STIIMA)

Giovanna Aracri (CNR STIIMA)

Amarildo Arzuffi (Fondimpresa)

Tiziana Beltrani (Enea)

Maria Berardi (Randstad)

Francesco Caraceni (CNR STIIMA) Matteo Cordara (CNR STIIMA)

Laura Cutaia (Enea - UNI/CT 057)

Maria Teresa Guaglianone (CNR IIT) Simone Maranghi (Ecoinnovazione)

Elisabetta Oliveri (CNR STIIMA)

Renato Ottone (UNI/CT 057)

Wolfango Pirelli (Ambiente&Lavoro)

Federica Romano (Randstad)

Claudio Rosso (Gruppo CS)

La presente UNI/PdR è pubblicata in memoria di Silvia Sbaffoni.

© UNI



**DELL'ECONOMIA** CIRCOLARE



**ANALISTA** DELLA CIRCOLARITÀ



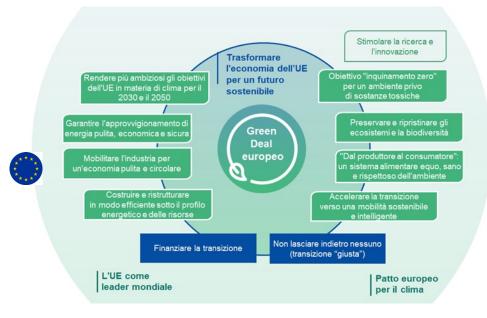
**PROGETTISTA DI SOLUZIONI** CIRCOLARI

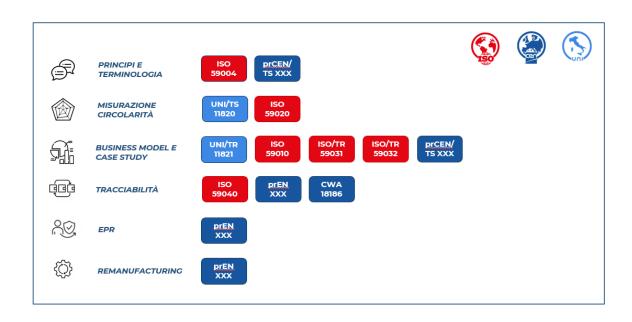


**LOGISTICA CIRCOLARE** 



#### CONTESTO LEGISLATIVO E CONTESTO NORMATIVO







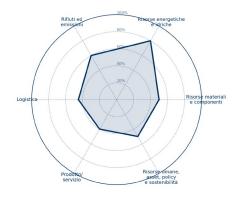


Il **Green Deal europeo** e il **Piano d'Azione per l'Economia Circolare** puntano a decarbonizzazione, competitività e disaccoppiamento tra crescita e uso di risorse. Le politiche comunitarie chiedono prodotti più **durevoli, riparabili, riutilizzabili, riciclabili** e sistemi che misurino e rendicontino i progressi.

In questo contesto la UNI/PdR 184 **definisce** profili, competenze verificabili e responsabilità: ciò potrebbe semplificare l'attuazione di misure, bandi, incentivi, gare pubbliche e partnership, e aiutare investitori e assicurazioni a valutare meglio i rischi. È **corerente e allineata con gli standard sull'economia circolare** italiani, europei e internazionali.



## ALCUNE SFIDE PER UN'ECONOMIA PIÙ CIRCOLARE



Oggi **misurare la circolarità** è un tassello essenziale per pianificare, finanziare, verificare e comunicare iniziative credibili (UNI/TS 11820:2024 e ISO 59020:2024)



La **collaborazione** è uno dei principi fondanti dell'economia circolare. La **simbiosi industriale** è uno dei possibili modelli di business da intraprendere: significa collegare organizzazioni diverse per scambiare materiali, energia, acqua, servizi e competenze, trasformando ciò che è scarto per un soggetto in risorsa per un altro

























































































Grant Agreement No 101178798.



Sapevi che le città sono responsabili di oltre 2 miliardi di tonnellate di rifiuti all'anno, molti dei quali potrebbero essere trasformati in risorse di valore?

Dagli scarti alimentari alle acque reflue, fino ai detriti da costruzione e demolizione, le aree urbane producono un'ampia varietà di flussi di rifiuti che finiscono in discarica o vengono gestiti in modo improprio.

Ciò contribuisce al degrado ambientale e rappresenta un utilizzo estremamente inefficiente delle risorse. Allo stesso tempo, le industrie continuano a fare grande affidamento su materiali vergini per produrre nuovi beni a un ritmo che supera di gran lunga la capacità del pianeta.

A questo ritmo, avremmo bisogno di 1,7 Terre per sostenere tale domanda — e stiamo già spingendo il nostro pianeta al limite!





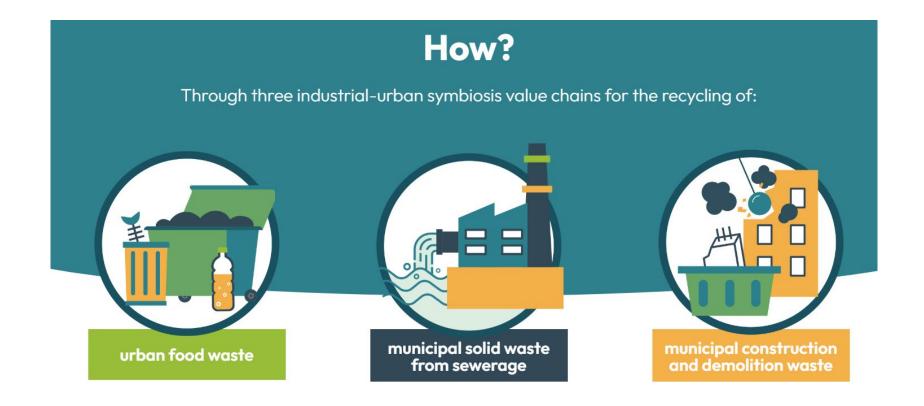
In risposta a questa sfida, United Circles sta guidando il cambiamento dimostrando come città e industrie possano collaborare per trasformare i rifiuti in prodotti a valore aggiunto. Collegando i sistemi urbani e industriali attraverso **un insieme di nuove tecnologie e modelli collaborativi** (Hubs4Circularity), il progetto accelera il nostro progresso verso un futuro completamente decarbonizzato, privo di rifiuti e basato su cicli chiusi di risorse ed energia.















#### Ciascuno degli Hub4Circularity di United Circles svilupperà le proprie reti industriali e urbane:

- utilizzerà quadri di governance avanzati;
- metodologie per la sostenibilità finanziaria;
- strumenti digitali;
- innovazioni sociali e ambientali;
- un osservatorio dei materiali e dei prodotti.







## SIMBIOSI INDUSTRIALE





COMPITI PRINCIPALI	CONOSCENZE CHIAVE	ABILITÀ OPERATIVE
Integra la simbiosi nelle	Modelli di business circolari;	Conduce tavoli di
strategie aziendali; coordina	gestione degli scarti;	collaborazione; definisce
accordi e governance tra	misurazione di benefici e	accordi e sistemi di
imprese.	rischi.	monitoraggio condivisi.
Definisce requisiti tecnici per	Analisi della catena del valore;	Traduce bisogni in specifiche;
gli scambi e riprogetta	progettazione per smontaggio	redige documentazione
processi per il riutilizzo.	e riuso.	tecnica e piani di prova.
Valuta scenari di scambio e	LCA territoriale; indicatori	Modella bilanci di materia,
benefici ambientali, economici	comparabili; regole per	acqua, energia; elabora report
e sociali.	comunicazione trasparente.	condivisi e chiari.
Gestisce flussi di ritorno e redistribuzione tra imprese; coordina partner.	Logistica inversa e circolare; tracciamento digitale; approvvigionamento sostenibile.	Ottimizza trasporti e tempi; integra dashboard territoriali per monitorare i flussi.







## MISURAZIONE DELLA CIRCOLARITÀ





COMPITI PRINCIPALI	CONOSCENZE CHIAVE	ABILITÀ OPERATIVE
Definisce strategie, indicatori e obiettivi di circolarità; coordina dati e report; assicura coerenza normativa e trasparenza.	Indicatori UNI/TS 11820 e ISO 59020; principi di gestione ambientale; standard di rendicontazione (GRI, CSRD, taxonomy UE).	Analizza risultati; redige report chiari; guida audit; comunica prestazioni e miglioramenti.
Integra criteri di misura nella progettazione; fornisce dati tecnici e contributi ai report.	Ecodesign e design per ciclo di vita; modularità, riparabilità, riciclabilità.	Applica standard di progetto; prepara schede tecniche e documentazione verificabile.
Monitora dati e performance; calcola indicatori e redige sezioni tecniche.	Metodologie LCA/S-LCA/LCC; standard GRI, ISO 14064; strumenti software e database ambientali.	Modella indicatori; elabora report quantitativi; supporta audit e azioni correttive.
Monitora indicatori di rientro e riuso; garantisce tracciabilità dei flussi.	Logistica e supply chain circolare; sistemi digitali di tracciamento.	Aggrega dati logistici; redige report; comunica KPI di filiera.







## CERTIFICAZIONE ACCREDITATA DELLE FIGURE PROFESSIONALI DELLA UNI/PDR 184:2025



#### LA CERTIFICAZIONE ACCREDITATA

Qualunque organizzazione può certificare il risultato raggiunto.

**Certificazione accreditata**, rilasciata da un organismo di certificazione accreditato da Accredia, l'ente unico nazionale di accreditamento riconosciuto dallo Stato.

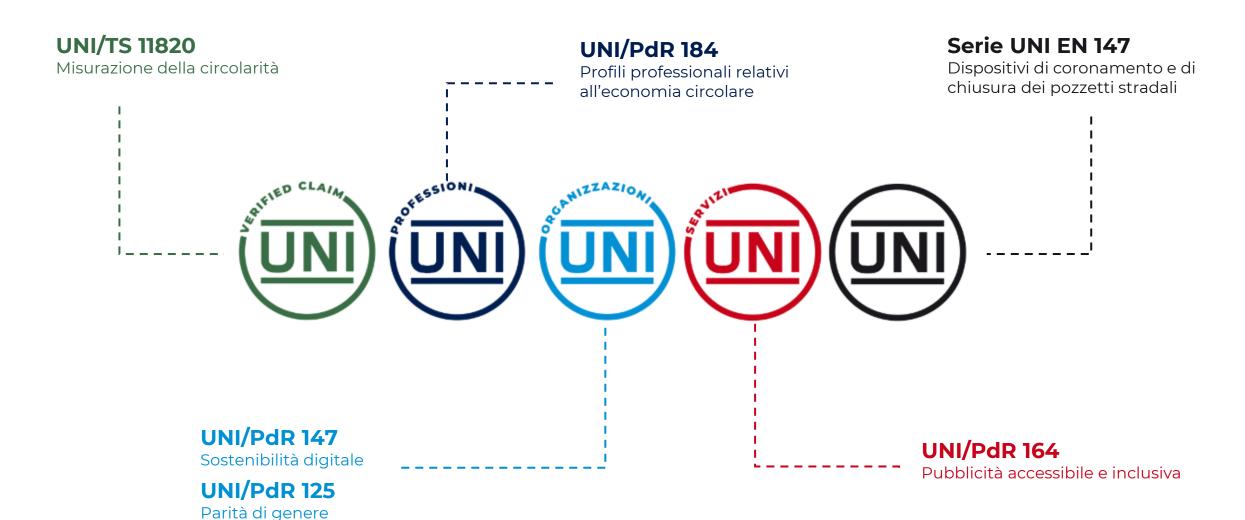
- Garantisce che **l'organismo sia stato verificato da Accredia** secondo standard internazionali (UNI CEI EN ISO/IEC 17029:2020)
- È riconosciuta a livello nazionale e internazionale (grazie agli accordi EA, IAF, ILAC).
- Offre maggiore affidabilità sul mercato e tutela per imprese, consumatori e Pubblica Amministrazione.
- Spesso necessaria nei bandi pubblici, appalti e gare, dove viene richiesto espressamente "certificazione accreditata".



Il **Marchio UNI** rappresenta un'ulteriore garanzia che attesta la qualità di un prodotto, servizio, processo o professione già certificato secondo uno standard UNI



## ALCUNI ESEMPI DI MARCHIO UNI



## LA CERTIFICAZIONE UNI/PDR 184:2025

La PdR 184 include un'Appendice A che orienta la valutazione della conformità dei professionisti ai requisiti dei quattro profili. In estrema sintesi:

- **Requisiti di accesso**: titoli di studio minimi, formazione non formale recente (es. 40 ore negli ultimi tre anni) e esperienza documentata (con soglie diverse per manager e figure operative, riducibili in presenza di lauree/master pertinenti).
- **Valutazione**: verifica documentale, prova d'esame (scritta a risposte chiuse quando necessario), valutazione delle competenze in coerenza con i prospetti sui compiti, conoscenze e abilità
- **Mantenimento**: aggiornamento continuo (formazione, esercizio della professione), eventuali verifiche periodiche.
- Marchio UNI: se certificato da organismo di certificazione accreditato, il professionista può usare il marchio UNI "Professioni" abbinato al marchio dell'organismo, secondo regole d'uso definite.

Questo impianto si rifà al corpus sulla valutazione della conformità delle persone (UNI CEI EN ISO/IEC 17024) e garantisce chiarezza per il mercato, tutela degli utenti e riconoscibilità delle competenze.





## PERCHÉ RIVOLGERSI AD UN PROFESSIONISTA CERTIFICATO UNI/PDR 184:2025



#### ALCUNI VANTAGGI

#### Affidabilità e riconoscimento oggettivo

I professionisti certificati sono valutati da organismi accreditati in base a criteri uniformi e trasparenti (titoli, esperienza, competenze, aggiornamento). Questo garantisce competenza tecnica reale. La PdR 184 si allinea a norme europee come la ISO/IEC 17024 e al Quadro Europeo delle Qualifiche, quindi la certificazione è riconoscibile anche all'estero.

#### Migliore integrazione nei sistemi di gestione

Le figure PdR 184 (manager, progettista, analista, logistica) sono formate per operare in coerenza con sistemi di gestione certificati (ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, ISO 59020). Ciò facilita audit, rendicontazioni e la transizione verso schemi ESG, bilanci di sostenibilità e piani CSRD, rendendo l'azienda più "compliance ready".

#### Accesso facilitato a finanziamenti e bandi

Sempre più bandi (PNRR, Horizon Europe, LIFE, fondi regionali) richiedono la presenza di figure qualificate con competenze certificate. Avere professionisti PdR 184 nel team aumenta la credibilità progettuale.











#### ALCUNI VANTAGGI

#### Maggiore efficienza e misurabilità dei risultati

I professionisti UNI/PdR 184 conoscono i metodi di misurazione della circolarità (UNI/TS 11820, ISO 59020) e sanno tradurre i dati tecnici in indicatori e piani di miglioramento. Questo porta a risultati misurabili, verificabili e comunicabili, migliorando la reputazione e la fiducia del mercato.

#### Riduzione dei rischi reputazionali

La certificazione offre una tutela aggiuntiva: i professionisti seguono un codice deontologico (Appendice B della PdR) che impone imparzialità, trasparenza e veridicità delle informazioni. Ciò aiuta le organizzazioni a evitare errori comunicativi e fenomeni di greenwashing, oggi sempre più sanzionati.

#### Maggiore qualità nei bandi e negli appalti

Le PA possono richiedere o premiare la presenza di professionisti certificati UNI/PdR 184 nei team proponenti, come garanzia di competenza e conformità alle norme ambientali. Questo migliora la qualità delle offerte e riduce il rischio di affidamenti non qualificati.

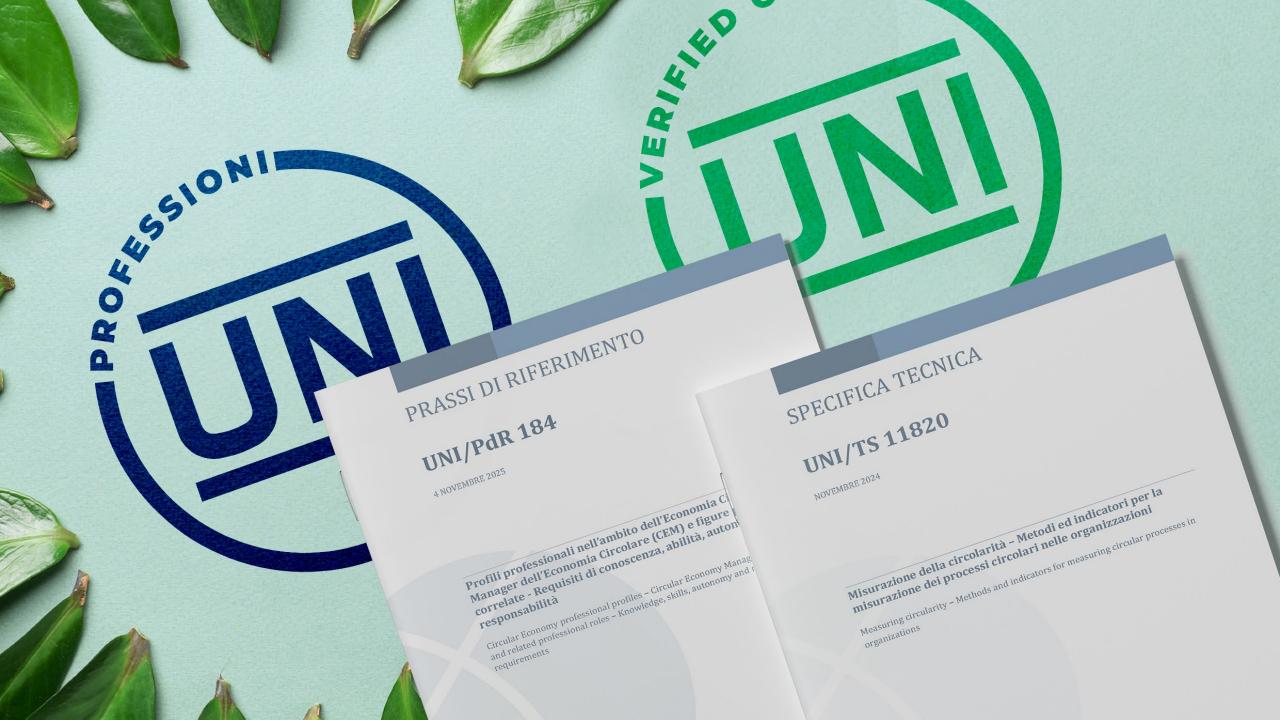




















X



www.uni.com